ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Методология, инструменты и процессы управления проектами

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность программы магистратуры «Проектный менеджмент»

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2022\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(год утверждения программы)

Одобрено кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг»

Протокол от 30 июня 2025 г. № 12

Содержание

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся ………………………....………..3

5.2. Учебно-тематический план……………………………………………..3

|  |  |
| --- | --- |
| 8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины ……………………………… | 6 |
| 10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины …………………………………………………………….. | 7 |
| 11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных ………………………………………… | 7 |
| 11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения ………… | 8 |
| 11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы ……………………………….. | 8 |
| 11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации ……………………………………………………. | 8 |
| 12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине ……....... | 8 |

# 4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторных (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Часы / з. е.** | **Модуль** | |
| **1** | **2** |
| Общая трудоемкость дисциплины | 216 / 6 з. е. | 108 / 3 з. е. | 108 / 3 з. е. |
| Аудиторные занятия | 32 | 16 | 16 |
| Лекции | 8 | 4 | 4 |
| Семинары, практические занятия | 24 | 12 | 12 |
| Самостоятельная работа | 184 | 92 | 92 |
| Вид текущего контроля | ДТЗ, КР | ДТЗ | КР |
| Вид промежуточной аттестации | Зачёт,  экзамен | Зачёт | Экзамен |

**5.2. Учебно-тематический план**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Трудоемкость в часах | | | | | | Формы текуще-г о контро-л я успевае мости |
| Всего | Аудиторная работа | | | | Самос- тоятельн ая работа |
| Общая | Лекции | Практи- ческие и семинар ские занятия | в т.ч. занятия в интер- актив-ны х формах  \* |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Модуль 1 | | | | | | | | |
| 1. | **Тема 1.** История и основы управления  проектами | 9 | 1 | 0,5 | 0,5 |  | 8 | Дискус-с ия |
| 2. | **Тема 2.** Стандартизация и сертификация в проектном  менеджмент | 18,5 | 2,5 | 0,5 | 2 |  | 16 | Дискус-с ия, разбор кейса |
| 3. | **Тема 3.** Общая компетентность | 9 | 1 | 0,5 | 0,5 |  | 8 | Дискус-с ия, разбор  кейса |
| 4. | **Тема 4.** Объекты управления и контекстуальная компетентность | 16,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 2 | 14 | Тестиро вание, дискус-с ия, разбор кейса,  КР |
| 5. | **Тема 5.** Субъекты управления и поведенческая компетентность | 14,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 2 | 12 | Тестиро вание, дискус-с ия, разбор  кейса |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 6. | **Тема 6.** Процессы управления проектами | 21 | 3 | 1 | 2 | 2 | 18 | Тестиро вание, дискус-с ия,  разбор кейса |
| 7. | **Тема 7.** Управление предметной областью проекта | 19,5 | 3,5 | 0,5 | 3 | 2 | 16 | Дискус-  сия, разбор кейса |
| 8. | **В целом по дисциплине за 1 модуль** | 108 | 16 | 4 | 12 | 8 | 92 | Соглас-  но учебном  у плану: ДТЗ |
|  | **Итого в %** |  |  |  |  | **50** |  |  |
| Модуль 2 | | | | | | | | |
| 9. | **Тема 8.** Управление проектом по временным параметрам | 16,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 1 | 14 | Тестиро  вание, дискус  с ия, разбор кейса |
| 10. | **Тема 9.** Управление стоимостью и финансированием проекта | 16,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 1 | 14 | Тестиро  вание, дискус  с ия, разбор  кейса |
| 11. | **Тема 10.** Управление качеством в проекте | 11,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 1 | 10 | Тестиро  вание, дискус  с ия, разбор кейса |
| 12. | **Тема 11.** Управление рисками и возможностями в проекте | 14,5 | 2,5 | 0,5 | 2 | 1 | 12 | Тестиро  вание, дискус  с ия, разбор  кейса |
| 13. | **Тема 12.** Управление человеческими | 9,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 1 | 8 | Тестиро вание, дискус  сия, |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ресурсами в  проекте |  |  |  |  |  |  | разбор  кейса |
| 14. | **Тема 13.** Управление коммуникациями в проекте | 9,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 1 | 8 | Тестиро вание, дискус  с ия, разбор  кейса |
| 15. | **Тема 14.** Управление закупками и контрактами в проекте | 11,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 1 | 10 | Тестиро вание, дискус  с ия, разбор  кейса |
| 16. | **Тема 15.** Управление изменениями в проекте | 11,5 | 1,5 | 0,5 | 1 | 1 | 10 | Тестиро вание, дискус-  с ия, разбор  кейса |
| 17. | **Тема 16.** Управление безопасностью в проекте | 7 | 1 | - | 1 | - | 6 | Тестиро вание, дискус-с ия, разбор  кейса |
| 18. | **В цело по дисциплине за 2 модуль** | **108** | **16** | **4** | **12** |  | **92** | Соглас-н о учебном у плану:  КР |
|  | **Всего:** | **216** | **32** | **8** | **24** |  | **184** |  |
|  | **Итого в %** |  |  |  |  | **50/50** |  |  |

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

**Основная литература**

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>
2. Неизвестный, С. И., Методы и инструменты оценки эффективности проектной деятельности : учебник / С. И. Неизвестный, О. В. Башкирова, Х. Х. Кучмезов. — Москва : КноРус, 2024. — 263 с. — URL: <https://book.ru/book/950601>

**Дополнительная литература**

1. Бариленко, В. И., Методология мониторинга и аналитической оценки эффективности инновационных проектов на основе стейкхолдерского подхода : учебное пособие / В. И. Бариленко, В. В. Бердников, О. Ю. Гавель, Ч. В. Керимова. — Москва : Русайнс, 2024. — 209 с.— URL: <https://book.ru/book/953562>
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. - URL: <https://ezpro.fa.ru:3217/bcode/489197>
3. Разу М.Л. Управление проектом: основы проектного управления : учебник / Разу М.Л., Бронникова Т.М., Лялин А.М., Титов С.А., Якутин Ю.В. — Москва : КноРус, 2022. — 755 с.— URL: <https://book.ru/book/943151>

**10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование методических материалов для обучающихся** | **Год**  **утверждения** | **Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд кафедры/филиала, др.)** |
| Рабочая программа дисциплины | 2021 | <https://docs.fa.ru/ActualData/caf3978a-c3ce-43a1-91ac-818ac87031b0/rpd_mpiiyp_21.pdf?st=3RxAEmWQjkKhnIzF1xKx6Q&e=1630957726> |
| Аннотация дисциплины | 2018 | <https://docs.fa.ru/Data/61c14c79-dac9-4052-b247-2a21ae555ff6/mpiip_ann.pdf?st=-skkXQ9D_pKIHX25rNvvWw&e=1630957628> |
| Видеолекции |  | <https://org.fa.ru/app/umm/tree> |
| Слайды к лекциям |  | <https://docs.fa.ru/Data/d54d07fa-23ee-4069-8d17-900402ca8c4f/%D0%A1%D0%BB%D0%B0%D0%B9%D0%B4%D1%8B%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B9.pdf?st=gXgLHtGQVu9sbvENVm6yqQ&e=1630957316> |
| Лекции по курсу «Управление проектом» |  | <https://docs.fa.ru/Data/20a18cce-7eee-4a36-a939-1b5f4ad0e707/Upravlenie_proektom.pdf?st=c1Df0bMRQZcA4adfF_1hnA&e=1630957433> |

**11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

**11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Astra Linux.

2. Антивирус Kaspersky Endpoint Security

**11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

**11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

**12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.**

Учебная аудитория для проведения всех видов занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал, библиотека) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», имеется доступ в электронную информационно-образовательную среду Финуниверситета.